

# 2024 年度重点项目支出绩效评价报告

为全面评估本部门 2024 年度财政信息化类项目建设成效，加强预算支出管理，提高财政资金使用效益，现对本年度财政信息化类重点项目支出情况开展绩效评价。该项目包括“智能评审系统”和“市财政专项资金统一管理平台”两大核心建设项目，报告如下：

## 一、项目基本情况

### （一）项目概况

为贯彻落实《深圳市数字政府和智慧城市“十四五”发展规划》，加快推进智慧财政建设，本部门于 2024 年统筹推进“智能评审系统”和“专项资金统一管理平台”两大重点信息化项目建设。项目的主要任务是运用现代信息技术重塑财政核心业务流程，以数字化、智能化手段提升财政管理的科学化、精细化水平。该项目年全年预算数 2,683.45 万元，实际支付 2,681.08 万元，预算执行率 99.91%。

### （二）重点子项目建设详情

#### 1. 智能评审系统项目

（1）建设背景与必要性：为解决传统财政评审业务中存在的标准不统一、信息不对称、协同效率低等问题，本项目以 BIM、大数据等前沿技术为支撑，推动财政评审业务的数字化升级。

（2）核心建设内容：项目主要建设三大功能模块：一

是预算项目和支出标准模板化申报系统；二是政府投资项目竣工决算在线协同评审系统；三是 BIM 技术支撑平台，提升评审的精准度和效率。

（3）立项与预算安排：该项目于 2023 年底获市政务和数据局批复立项，项目获批复总投资额为 2,645.73 万元，2024 年已按预算下达了 1,237.16 万元。目前，项目各核心模块已进入开发阶段，进展顺利。

## 2. 专项资金统一管理平台项目

（1）建设背景与必要性：为落实《深圳市财政专项资金统一管理平台建设实施工作方案》要求，解决全市专项资金管理中存在的政策分散、标准不一、多头申报、监管困难等问题，亟需建设全市统一的管理与服务平台。

（2）核心建设内容：项目建设集业务管理、资金监管、优化服务于一体的综合性平台，对外提供“一站式”服务，对内实现“一网通办、一网统管”。

（3）立项与预算安排：该项目于 2024 年 8 月获市政务和数据局批复立项，项目获批复总投资额为 2,693.33 万元，2024 年已按预算下达了 1,446.29 万元。目前，项目各核心模块已进入开发阶段，进展顺利。

## 二、年度绩效目标

### （一）年度总目标

本项目立足财政经济监督定位，聚焦财政财务收支真实合法效益，紧扣智慧财政建设规划，全面推进财政核心业务数字化转型。构建科学、规范、高效的财政信息化支撑体系，

为提升财政管理效能、优化营商环境、防范化解风险提供坚实技术保障。

## （二）主要效益目标

**经济效益：**通过流程自动化和数据智能化分析，优化评审流程，压缩专项资金申报拨付周期，长远实现节约行政成本、提高财政资金使用效益的目标。

**社会效益：**提升财政业务办理的透明度和便捷度，为预算单位、企业及公众提供更优质的服务。通过统一平台规范管理，促进财政权力在阳光下运行，提升政府公信力。

**可持续影响：**形成权威高效的财政信息化技术架构和数据治理标准，为后续系统建设和数据深度应用奠定基础，建立健全财政业务数字化管理长效机制。

## 三、绩效评价工作开展与分析

### （一）评价目的与原则

本次评价在于检验财政信息化项目资金是否有效服务于预期目标，深入分析项目在决策、管理与实施过程中的成效与不足，为优化资源配置、科学安排后续年度预算提供决策依据。评价工作遵循科学公正、结果导向、激励约束、公开透明的原则。

### （二）评价结果与分析

根据财政支出绩效评价指标体系，深圳市财政局财政信息化类(2024)项目绩效综合评分为97分，评价等级为“优”。

## 四、主要成效与经验做法

### （一）年度主要履职成效

1. 以核心业务数字化为导向，项目建设取得阶段性成果。两大重点项目均按计划完成立项、采购、合同签订及资金支付，关键模块开发和主体功能建设等核心任务进展顺利，为后续全面上线打下坚实基础。

2. 聚焦规范管理，预算执行精准高效。严格按照项目进度和合同约定执行预算，2024 年度预算资金到位率和执行率均达到 100%，确保了财政资金的安全规范和高效使用。

3. 聚焦改革创新，数字化转型初见成效。通过项目建设，初步构建了财政评审和专项资金管理的数字化新模式，为优化业务流程、强化内部控制、提升服务水平提供了有力支撑。

## （二）项目管理主要做法

1. 强化制度体系建设，夯实绩效管理基础。制定覆盖项目全生命周期的管理办法，建立起将考评结果与预算安排、责任落实相挂钩的闭环管理链条。

2. 优化全过程管理流程，实现动态精准监控。严把项目“入口关”，做深做实事前评估；强化“事中”监控与纠偏，对项目进度与预算执行实行“双监控”，动态跟踪，压实各方主体责任。

3. 引入第三方专业监理，强化质量过程控制。为确保项目建设质量和进度，两个重点项目均已按规定采购了专业的第三方监理服务，对项目开发全过程进行监督、检查和评估，提升了项目管理的专业化水平。

## 五、存在问题与改进措施

### （一）存在问题

项目整体进展顺利，但同时也面临着信息化建设项目的共性挑战：

1. 业务与技术的深度融合要求高。财政业务逻辑复杂，如何将复杂的业务规则精准转化为系统功能，并确保系统在实际运行中稳定、高效，是对技术实现和项目管理的持续考验。

2. 数据治理的基础性作用亟待加强。项目建成后的高效运行高度依赖高质量的基础数据。目前跨部门、跨层级的数据共享协调和数据标准统一工作仍需进一步深化。

## （二）改进措施

1. 建立业务技术常态化协同机制。组建由业务骨干和技术专家构成的联合工作专班，定期召开协同会议，及时解决开发过程中的业务理解偏差和技术实现难题，确保系统功能与业务需求高度契合。

2. 提前谋划数据治理与共享工作。将数据治理作为项目建设的重要前置环节，主动与相关数据源单位对接，提前梳理数据目录，制定数据标准和共享方案，为项目上线后的数据迁移和高效应用扫清障碍。